

Een kleine revolutie in het productieproces

Z-Tech groeit fors door ontwerpen flexibele, te leasen productielijnen.

door Anja Kruijs

Het gaat Z-Tech Solutions voor de wind. Sinds de Hengelose ontwerper van productielijnen de markt op ging met een unieke leaseconstructie voor machines, staat alles in het teken van groei. Zeker nu het bedrijf ook de farmaceutische markt is opgegaan en op het punt staat voet aan de grond te krijgen in Duitsland.

Eigenlijk heeft Z-Tech Solutions maar één probleem, een luxe probleem nog wel: „We hebben de hele jaaromzet 2007 nu al in orderportefeuille en het zal erg moeilijk worden om die verkopen waar te maken. We hebben dringend behoefte aan versterking, vooral aan PLC- en robotprogrammeurs”, vertelt directeur Tanno Zuidema.

Borstimplantaten met een Twents tintje

Z-Tech in Hengelo en Emotech in Enschede hadden zonder dat ze het van elkaar wisten eenzelfde aanvrager, de Leidse producent van cosmetische en medische hulpmiddelen Mentor.

Z-Tech ontwikkelde voor Mentor een vrijwel volledig geautomatiseerde productielijn voor een additioneel coatingsproces voor de vervaardiging van borstimplantaten. Emotech, specialist in coatingtechnieken, neemt het eind van het traject voor z'n rekening en zorgt voor de warmtebehandelingen in het proces. Uiteindelijk bracht Mentor beide Twentse bedrijven met elkaar in contact.

Directeur Jeroen Heerink van Emotech (20 medewerkers) en zijn collega Tanno Zuidema van Z-Tech zijn zeer enthousiast over de samenwerking. „Onze activiteiten zijn complementair. Wij vinden robots een beetje eng, terwijl Z-Tech minder bekend is met de risico's van het ovengeedeelte in een productieproces. Je kunt veel voor elkaar betekenen omdat je een partner hebt die je snel begrijpt. Dat is

Vorig jaar nam hij al negen nieuwe mensen aan (van wie een inmiddels is vertrokken), waarmee het aantal medewerkers is gestegen tot vijftieng. Het huidige bedrijfspannend naast de Makro is te klein geworden, Zuidema hoopt dit jaar op het nieuwe industrieterrein Josink Es of op het Business & Science park in Enschede een groter pand te kunnen betrekken. De belangrijkste verklaring voor de explosieve groei is het succes van een voor Nederland unieke leaseconstructie, waarmee Z-Tech vorig jaar de boer op ging. Het Hengelose high-techbedrijf biedt de maakindustrie de mogelijkheid voortaan machines te leasen, die ook nog eens zo ontwikkeld zijn dat tachtig procent van de onderdelen hergebruikt kunnen worden voor andere producten. Een productielijn met een hoge mate van standaardisatie dus, waarvan de stations zo flexibel zijn uitgevoerd dat binnen enkele minuten een an-

der product kan worden gemaakt. De verwachtingen van dit zogeheten FlexLean-concept waren hoog gespannen, omdat het wel eens het antwoord zou kunnen zijn op de concurrentie van lage-lonenlanden. Door de vergaande automatisering zijn minder (dure) arbeidskrachten nodig om de machines te bedienen. De werkgelegenheid verplaatst zich naar bedrijven als Z-Tech, die de geautomatiseerde productielijnen ontwerpen. Het FlexLean-concept is financieel ook aantrekkelijk omdat bedrijven niet vast zitten aan machines waarvan de economische levensduur is verstreken of die ze niet meer nodig hebben.

Bedrijven zouden er door dit alles minder snel toe over gaan om vanwege het kostenaspect bepaalde productieonderdelen te verplaatsen naar het verre buitenland. Die verwachtingen zijn uitgekomen: de belangstelling vanuit de maakindustrie is groot. Een jaar na de introductie van FlexLean heeft Z-Tech al twintig offertes uitstaan op basis van het nieuwe concept. Veruit de grootste order die FlexLean tot nu toe heeft opgeleverd is een volledig geautomatiseerde productielijn voor industriële schakelaars, ter waarde van 1,3 miljoen euro. Het gaat hierbij om ongeveer vijfhonderd verschillende uitvoeringen, die allemaal op die ene productielijn kunnen worden gemaakt die Z-Tech heeft ontworpen. In het verleden waren daar tal van verschillende productielijnen voor nodig.

Zuidema had verwacht dat de vinding van zijn bedrijf andere toeleveranciers op het idee zou brengen om hetzelfde te gaan doen. Dat is echter nog niet gebeurd, voor zover hij althans weet. Dat zal niet alleen te wijten zijn aan de technische voorsprong die de Hengeloërs hebben, maar zeker ook met de houding van banken, denkt hij. „Het heeft veel moeite gekost om een leaseconstructie van de grond te krijgen. Banken willen zich aan alle kanten tegen risico's indekken. Die vinden techniek gewoon eng

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

der product kan worden gemaakt. De verwachtingen van dit zogeheten FlexLean-concept waren hoog gespannen, omdat het wel eens het antwoord zou kunnen zijn op de concurrentie van lage-lonenlanden. Door de vergaande automatisering zijn minder (dure) arbeidskrachten nodig om de machines te bedienen. De werkgelegenheid verplaatst zich naar bedrijven als Z-Tech, die de geautomatiseerde productielijnen ontwerpen. Het FlexLean-concept is financieel ook aantrekkelijk omdat bedrijven niet vast zitten aan machines waarvan de economische levensduur is verstreken of die ze niet meer nodig hebben.

Bedrijven zouden er door dit alles minder snel toe over gaan om vanwege het kostenaspect bepaalde productieonderdelen te verplaatsen naar het verre buitenland. Die verwachtingen zijn uitgekomen: de belangstelling vanuit de maakindustrie is groot. Een jaar na de introductie van FlexLean heeft Z-Tech al twintig offertes uitstaan op basis van het nieuwe concept. Veruit de grootste order die FlexLean tot nu toe heeft opgeleverd is een volledig geautomatiseerde productielijn voor industriële schakelaars, ter waarde van 1,3 miljoen euro. Het gaat hierbij om ongeveer vijfhonderd verschillende uitvoeringen, die allemaal op die ene productielijn kunnen worden gemaakt die Z-Tech heeft ontworpen. In het verleden waren daar tal van verschillende productielijnen voor nodig.

Zuidema had verwacht dat de vinding van zijn bedrijf andere toeleveranciers op het idee zou brengen om hetzelfde te gaan doen. Dat is echter nog niet gebeurd, voor zover hij althans weet. Dat zal niet alleen te wijten zijn aan de technische voorsprong die de Hengeloërs hebben, maar zeker ook met de houding van banken, denkt hij. „Het heeft veel moeite gekost om een leaseconstructie van de grond te krijgen. Banken willen zich aan alle kanten tegen risico's indekken. Die vinden techniek gewoon eng

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

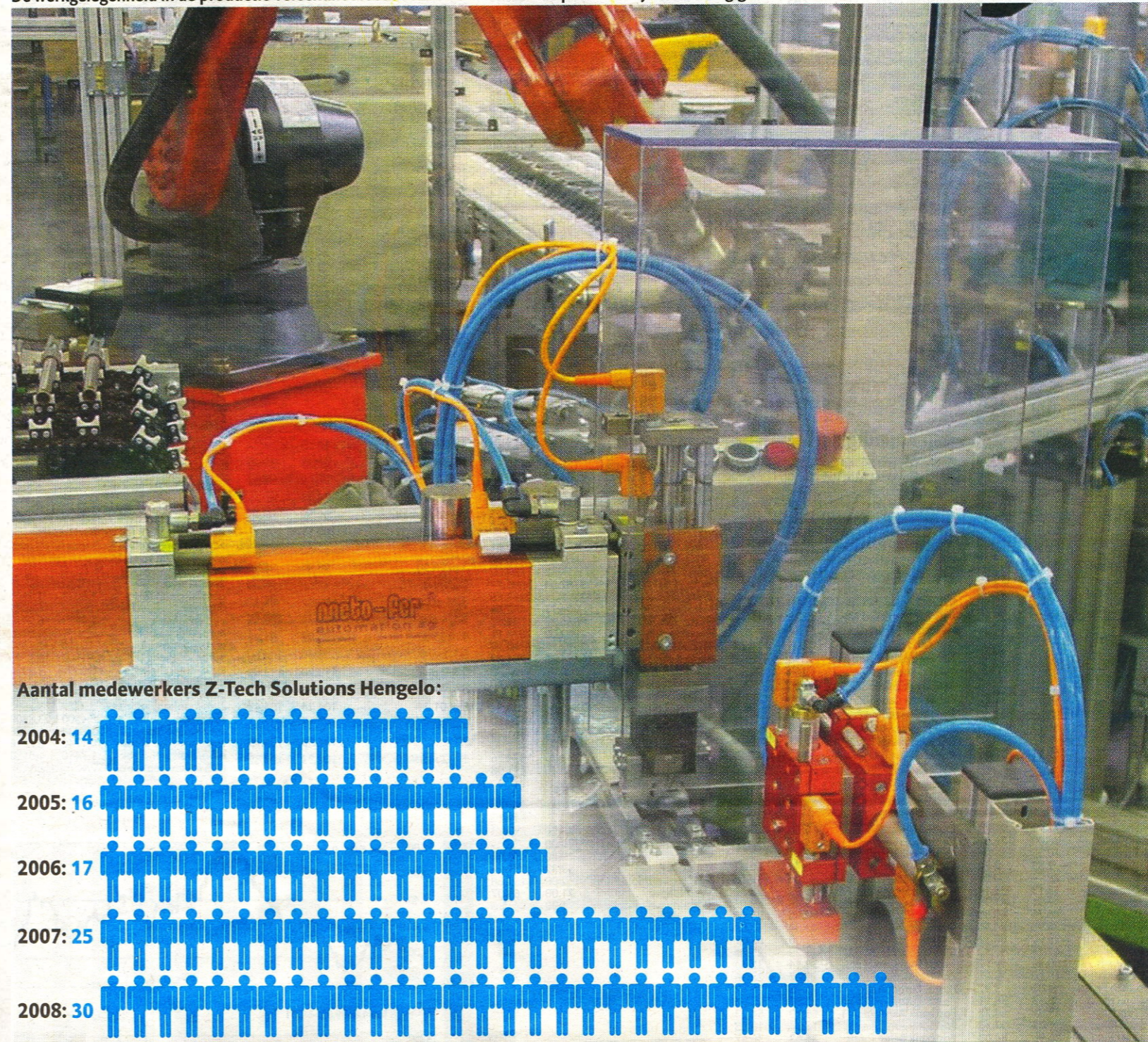
en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

De mens achter de machine

Aan het bedienen van machines komen steeds minder mensenhanden te pas, zoals bij de productie van raamuitzetters bij klant Axia in Veenendaal. De werkgelegenheid in de productie verschuift steeds meer naar het ontwerpen van vrijwel volledig geautomatiseerde machines.



Infographic Petra Meulman, foto en bron Z-Tech Solutions

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”

en abstract. Gelukkig durfde onze huisbank, De Friesland Bank, het wél aan.” En dat voor een bedrijf dat nog maar vijftien jaar geleden met twee man begon in een kantoor in het bedrijfsverzamelgebouw BTC in Enschede. Soms denkt Zuidema er wel eens over om Z-Tech te verplaatsen naar een centraler gelegen plaats in het midden van het land, om het almaar toenemende fileprobleem voor de onderhoudsploeg te beperken en klanten nog beter te kunnen bedienen. Maar telkens komt hij weer tot de conclusie dat de mentaliteit in Twente een van de pijlers is van het bedrijf. „Van klanten horen we dat ook, ze hebben goede ervaringen met oosterlingen. Afspraak is hier afspraak.” Bovendien lonkt de Duitse markt, die vanuit Twente beter bereikbaar is. „Daar liggen voor ons nog veel mogelijkheden.”